



Gilles Chalvet

NOTRE PROGRAMME

ÉLECTIONS MUNICIPALES DIGNE-LES-BAINS 5 ET 12 DÉCEMBRE 2021



TROMBINOSCOPE

Les visages de notre liste
p 4-5

ÉCONOMIE ET EMPLOI

Un projet innovant et visionnaire
p 6-7

PRÉVENTION & SÉCURITÉ

Pour une ville qui protège
p8

FINANCES PUBLIQUES

Mieux gérer en toute transparence
p9

URBANISME & ÉCOLOGIE

Au service de la qualité de vie
p 10-11

SANTÉ & SOLIDARITÉ

Nous sommes tous concernés
p 12-13

**JEUNESSE, ÉDUCATION, CULTURE
& VIE ASSOCIATIVE**

Le dynamisme de notre ville
p 14-15

Avec vous et pour vous, nous nous engageons à agir !

L'équipe Terre Dignoise, Devoir D'agir a montré sa détermination sans faille pour défendre un projet et une espérance pour notre ville et son territoire.

Cette élection vous est enfin rendue et l'équipe vous remercie vivement de la confiance que vous lui témoignez depuis de longs mois.

Plus que jamais nous sommes à vos côtés pour porter une politique volontariste, ambitieuse et réaliste.

Notre programme traduit une vision et une stratégie globales à même de relancer l'économie et créer des emplois autour d'activités tirant profit de notre environnement exceptionnel.

Seule la dynamisation économique s'appuyant notamment sur le développement durable et le désenclavement permettra de créer un cercle vertueux attirant investisseurs, compétences et ramenant du service public.

Pour une ville retrouvant son rayonnement tout en préservant la douceur de vivre qu'elle distille à ses habitants, soutenez notre engagement.

Gilles Chalvet

et son équipe

*Votez et faites voter autour de vous.
Aucune voix ne doit manquer dès le premier tour.*

Notre liste Terre Dignoise, devoir d'agir



Une équipe rassemblée et unie autour des valeurs de la République et de la reconstruction écologique



Une équipe nouvelle
Ambitieuse pour son territoire et prête à s'investir totalement pour l'intérêt général



Des compétences individuelles fortes
Mises au service d'un projet pour Digne-les-Bains

DES DIGNOISES ET DIGNOIS ...



Issus de la société civile



Amoureux de leur territoire et impliqués au quotidien



Venant de tous horizons et milieux sociaux

AVEC DES VALEURS ET UNE VOLONTÉ

ÉCOUTE ET DIALOGUE
PROXIMITÉ ET SOLIDARITÉ
DYNAMISME ET AUDACE
RIGUEUR ET TRANSPARENCE
CONSTRUIRE ENSEMBLE
VISION ET PROJET

Journal réalisé par la liste «Terre Dignoise, devoir d'agir» menée par Gilles Chalvet, candidat aux élections municipales à Digne-les-Bains • Permanence de campagne : 51, boulevard Gassendi, 04000 Digne-les-Bains • Directeur de publication Gilles Chalvet • Texte : Comité de rédaction de la liste «Terre Dignoise, devoir d'agir» • Crédits photos : Équipe de campagne (Digne-les-Bains), Photos Kat's • Impression Arc-en-Ciel (Digne-les-Bains) • Imprimé en Novembre 2021 sur papier garanti PEFC • Ne pas jeter sur la voie publique.

Découvrez les visages de la liste

TERRE DIGNOISE, DEVOIR D'AGIR

Le renouveau de la vie
politique dignoise



Gilles CHALVET
Médecin des hôpitaux
à Digne-les-Bains



Michelle HONNORAT
Directrice des thermes
Retraitée



Patrice REYNAUD
Ingénieur écologue
Retraité



Marie-Claude Paire
Cadre sup' de la santé



Benoît DE SOUZA
Plasticien designer



Nadia TSALAMLAL
Enseignante
documentaliste



Jean-Paul Repsomen
Chef d'entreprise
Retraité



Françoise MICHAUD
Professeur d'EPS
Retraitée



Thierry BALLAND
Conseiller clientèle



Françoise MARGUERITE
Directrice agence de
maintien à domicile
Retraitée



Jacques DUMONCEAU
Assureur - Retraité



Hélène CHABERT
Chef d'entreprise
Retraitée



Michel LEROY
Retraité gendarmerie



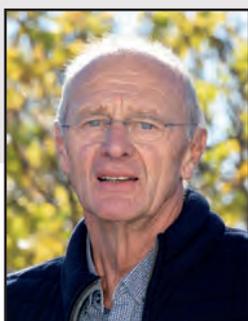
Clémence SAMB
Conseillère d'éducation



René STUDLI
Chef d'entreprise



Colomba MARIANI
Orthopédiste orthésiste



Jean Yves CHAUVIN
Cadre de l'hôtellerie-
restauration
Retraité



Danielle PRORIOL
Retraîtée de l'éducation
nationale



Thierry GIRARD
Agent hospitalier CH
Digne-les-Bains



Johanna HUET
Assistante d'éducation



Olivier REYNAUD
Directeur de promotion
immobilière



Laurie BOUCHET
Etudiante en Droit



Eric PILMANN
Chef d'entreprise en
cybersécurité



Dominique ALEND
Acheteur public



Julien DI BENEDETTO
Cadre de la fonction
publique territoriale



Noémie DAVID
Bénévole SPA
Agent de restauration



Sildric ESMIOL
Agent territorial



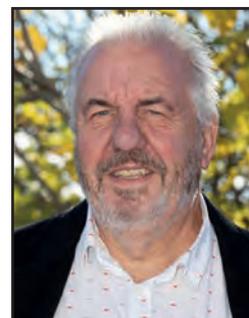
Noëlle LEGRIFON
Retraîtée fonction
publique hospitalière
et commerçante



Hervé ZANETTI
Commerçant



Halima TALBI
Agent administratif



Yves ROSE
Fonctionnaire hospitalier



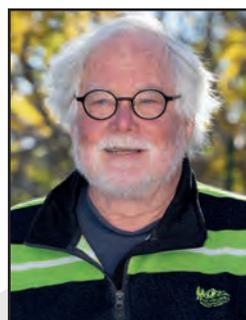
Morgane PERRIER
Infirmière CHS



Thierry RESENTERRA
Enseignant en génie
thermique



Lucienne MAGAUD
Commerçante retraitée



Jean-luc BERAL
Retraité de l'Éducation
Nationale



REDYNAMISER L'ECONOMIE CRÉER DES EMPLOIS

À travers un projet innovant et visionnaire, développons l'activité économique afin de créer de nouveaux emplois, en attirant les investisseurs sur la base des atouts exceptionnels de notre ville.

■ LE DÉSENCLAVEMENT

Un projet routier efficace et raisonné

Nous soutiendrons un projet permettant de désenclaver Digne-les-Bains sur l'axe Marseille-Grenoble comme sur l'axe Digne-Nice tout en minimisant l'impact environnemental.

Train des Pignes : raccrocher les wagons

Il est essentiel de renforcer la ligne du Train des Pignes pour que les voyageurs puissent partir et arriver en train à notre gare de Digne-les-Bains... Cette ligne participe à la richesse de notre patrimoine et nous relie au potentiel touristique de la Côte d'Azur que nous devons exploiter.

Un tram vert à énergie décarbonée ?

Afin de nous connecter à l'axe Marseille-Grenoble, nous défendons un projet de tram vert entre Château-Arnoux et Digne-les-Bains visant à relier également Manosque et Sisteron.

Un déploiement total du numérique

Pour être en phase avec notre époque et afin de favoriser l'installation de nouveaux « nomades digitaux »: salariés en télétravail, influenceurs, travailleurs free-lance...

Le désenclavement numérique via l'accès au très haut débit doit pouvoir se déployer sur l'ensemble de notre territoire afin d'accueillir ces néoruraux.

ENVIRONNEMENT, THERMALISME, SANTÉ, CULTURE, SPORT : NOS ATOUS PAR NATURE

L'agritourisme à structurer

Autour de l'agriculture biologique, des circuits courts et en complément des atouts de notre station thermale, favorisons le développement d'une offre complète de services : remise en forme, bien-être, sylvothérapie, aromathérapie...

Une filière parfum et cosmétique avec Grasse

Être « capitale de la lavande » ne veut rien dire si nous ne prenons pas une part active à l'essor des marchés qui ont su fleurir en Haute-Provence et défendre politiquement la filière des huiles essentielles et des plantes à parfum.

Une offre hôtelière à dynamiser

Pour répondre aux exigences d'une nouvelle clientèle que nous sommes incapables d'accueillir à ce jour.

Accueillir les sportifs

Avec un centre d'entraînement pour les sportifs amateurs ou de haut niveau, sans oublier le sport santé associé au SPA thermal.

Construire un centre de Convention

Complémentaire au Palais des Congrès actuel, il permettra grâce à des salles modulables d'accueillir séminaires, grandes manifestations et expositions culturelles.



UN CENTRE-VILLE À FAIRE REVIVRE

Adhérer aux programmes d'aides de l'État ... mais vraiment !

Alors que Manosque doit recevoir 30 millions d'euros dans le cadre du programme d'aide de l'État « Cœur de ville », Digne-les-Bains a obtenu seulement... 800 000 euros !

Nous devons impérativement réactiver tous les dossiers de projets structurants.

Implantation d'artistes et artisans

Développement des commerces « pop-up »

Grâce à des partenariats publics/privés, redynamisons les rues piétonnes et luttons contre la désertification du centre-ville. Apporter de l'activité et de l'attractivité, c'est lutter également contre le sentiment d'insécurité et réinvestir les territoires désertés.

Une halle de marché couvert

En concertation avec les commerçants et les usagers dans le respect des avis du Service Territorial de l'Architecture et du Patrimoine (STAP). Afin de compléter l'offre existante sans la concurrencer, et ce dans le cadre d'un développement commercial de la ville équilibré (centre-ville / ZA) et en maintenant le marché provençal sur l'ensemble du boulevard.

LE STATIONNEMENT

Pour les usagers

Les parkings en zone bleue étendus à 2 heures gratuites.

Plus besoin de se presser pour faire ses courses ! On redécouvre le plaisir de profiter tranquillement des commerces et marchés en centre-ville, ou de l'offre culturelle et touristique.

Pour les commerçants

Un abonnement annuel avantageux
Être déjà surtaxé avec son commerce et payer toujours plus cher sa place pour aller travailler, ce n'est pas normal !

Pour tous

Aménagement des berges en entrée de ville.
Pour développer l'offre de stationnement (zone bleue) sans empiéter sur l'espace urbain et les équipements sportifs existants, au plus proche des commodités et du cœur de ville.



PLUS DE SÉCURITÉ POUR PLUS DE TRANQUILLITÉ PUBLIQUE

■ POLICE MUNICIPALE

Mission de proximité

Îlotage, présence sur le terrain dans les quartiers et les commerces pour lutter contre la délinquance.

Établir un dialogue avec la population.

Renforcement des effectifs

Sans majoration des dépenses de fonctionnement, en optimisant les réaffectations de postes, notamment lors des départs à la retraite.

Surveillance et prévention aux abords des établissements scolaires

par l'organisation d'un service d'agents municipaux dédié. On ne peut plus tolérer le racket et le harcèlement de nos enfants.

Travail en collaboration permanente avec les acteurs de la sécurité

Travail en collaboration avec la police nationale, les autorités judiciaires et administratives pour un meilleur suivi des procédures et un échange d'informations.

Étendre la vidéoprotection

Particulièrement dans les zones à risques.

Lutter contre les nuisances sonores

Circulation des deux roues et voitures bruyantes. Mise en place d'opérations coordonnées de contrôles préventifs et répressifs.

■ SÉCURISER LES DÉPLACEMENTS EN VILLE

Sécuriser les déplacements vers la gare routière

Particulièrement pour les scolaires.

Éclairage public à LED

Mise en place progressive d'éclairages publics avec des détecteurs de mouvements, dans les quartiers isolés, les zones sombres qui génèrent un sentiment d'insécurité.

Aménagement des trottoirs et de la signalétique

pour améliorer la circulation des piétons, des personnes à mobilité réduite et ou déficient visuel.

Zone 30 km/h

Boulevard Gassendi et les zones accidentogènes.

■ PRÉVENTION

Toujours plus proche de nos sapeurs-pompiers

Travail en partenariat dans le cadre de la prévention des accidents.

Sensibilisation sur le volontariat.

Développer progressivement un éclairage public de qualité

Mise en valeur de notre ville, sécurisation, économie d'énergie et amélioration de la qualité de l'éclairage.

Sensibilisation aux principes voisins vigilants

Il ne s'agit pas de délation mais d'échanges d'informations à propos de situations anormales...





MIEUX GÉRER NOS FINANCES PUBLIQUES

Pour assurer à la ville un avenir serein et prospère, il faut piloter une trajectoire de finances publiques soutenable, avec une gestion transparente et rigoureuse, dans un contexte qui reste délicat et contraint.

DES MESURES FISCALES INCITATIVES POUR ATTIRER COMMERCES & ENTREPRISES

Exonération de taxe foncière sur les propriétés bâties...

Pour les jeunes entreprises innovantes

sur une durée de 2 à 7 ans.

Pour les entreprises nouvelles

Sur une durée de 2 à 5 ans.

Pour les créations d'hôtels et hébergements touristiques

Comme ceux classés meublés de tourisme et les chambres d'hôtes. Objectif: relancer l'activité touristique en développant la capacité et la qualité de nos hébergements (durée sur délibération).

Et pour certains logements du centre ancien

...acquis et améliorés au moyen d'une aide financière de l'Agence Nationale de l'Habitat par des personnes physiques. Cette dernière mesure vise à la rénovation du centre-ville ancien, afin de tirer parti de tous les atouts de notre commune et de pouvoir bénéficier de la loi Denormandie (dispositif de défiscalisation dans l'immobilier ancien et centre-ville). Durée: 15 ans.

Dans un second temps, il sera opportun de poursuivre notre action en l'orientant vers les logements achevés avant 1989, ayant bénéficié de dépenses d'équipements destinés à économiser l'énergie, puis d'appliquer un abattement de 30 % en faveur des logements faisant l'objet d'un bail réel solidaire.

UNE GESTION APPROXIMATIVE A REDRESSER

Réduire les charges de fonctionnement

sans affecter le personnel, des économies sont possibles.

Renégocier la dette

en comparaison avec d'autres villes similaires en France, la renégociation de notre dette n'est pas à la hauteur. Il est possible de faire encore baisser les taux d'intérêt et donc, le poids de la dette.

Investir dans des projets novateurs

susceptibles de dynamiser notre activité économique et de générer du retour sur investissement

Maîtriser une fiscalité écrasante

en réalisant des économies sur le fonctionnement et la dette, tout en misant sur un nécessaire développement économique, source de revenus, nous pourrions contenir et même envisager à moyen terme une diminution de la pression fiscale.



URBANISME

Mettre l'urbanisme au service de la qualité de vie, de l'attractivité du territoire et du respect de la biodiversité.

RÉHABILITER LE CENTRE-VILLE

Donner un véritable cachet provençal

en valorisant le patrimoine, en ravalant les façades du centre-ville grâce aux aides financières et au soutien administratif et technique des services municipaux, notamment au service des copropriétés.

Réhabiliter le circuit des fontaines et lavoirs

et améliorer la liaison avec les thermes pour donner une véritable envergure au statut de ville thermale.

Veiller à la sécurité de l'habitat ancien du centre historique

en utilisant les procédures administratives adéquates.

PLUS BELLE LA VILLE ...

La propreté partout

Nous porterons une attention particulière et quotidienne à la propreté et l'entretien des rues et trottoirs sur l'ensemble de notre commune.

Nous créerons des toilettes publiques

Nous favoriserons les constructions éco-responsables

Pour une transition énergétique ici et maintenant. **L'énergie la plus verte est celle que l'on ne dépense pas.**

Programme régional de plantation d'arbres

Nous renforcerons l'image de ville verte en associant à l'offre architecturale ce programme régional de plantation d'un million d'arbres.

« Territoire engagé pour la Nature »

Un label à obtenir pour valoriser notre action environnementale.

Circulation et mobilité

Un maillage agréable de pistes cyclables et piétonnes à partir d'une gare multimodale.

Notre territoire se prête aux mobilités douces, mais il faut que celles-ci soient sécurisées, attractives et agréables travail paysager, parcours ombragés ... par l'intermédiaire de circuits balisés vers le plan d'eau, la maison Alexandra David-Néel, les thermes, le musée Gassendi, la réserve géologique et l'ensemble de nos sites remarquables.

Optimiser l'offre de transports en commun

Programmer à moyen terme de petites navettes à propulsion décarbonée afin de mieux répondre aux besoins de déplacement.

Carte magnétique/ appli smartphone pour le TUD

Adapter nos transports urbains aux usages de notre jeunesse et aux seniors, sans oublier de généraliser les abris-bus.

Une passerelle au départ du camping du Bourg

réservée aux piétons et aux cyclistes, elle arriverait au parking de la Grande fontaine, évitant ainsi l'utilisation de la route départementale.

Un giratoire au carrefour Thiers-Cuzin

pour sortir d'une configuration actuelle trop complexe.

& ÉCOLOGIE

NOTRE PATRIMOINE NATUREL

Restauration des restanques

sur les flancs de collines autour de la ville, en replantant lavandes, oliviers, amandiers, pruniers, partout où cela sera possible.

Opération « Une naissance, un arbre »

à déployer sur les espaces verts de la commune.

Une alternative à la nécropole

Une réflexion est à mener sur le modèle actuel, par la création et l'aménagement d'un cimetière naturel en harmonie avec le patrimoine végétal du site (gestion douce et raisonnée pour un intérêt écologique).

Aménagement des sentiers du tour de ville

pour accompagner le tourisme vert en valorisant les sentiers péri-urbains Caguerenard, Trois chapelles, Rocher de neuf heures, Cousson ... Et rendre aux Dignois **un accès gratuit au sentier du Musée Promenade.**

Piloter un « Maison de la montagne et des guides de pays et de patrimoine »

Dans le cadre d'un partenariat public-privé, regroupons et commercialisons au sein d'un même établissement les offres d'activités de découverte de notre environnement (y compris du Géoparc) et sportives (excursions avec accompagnateurs en montagne, via ferrata, parapente en duo, cartes circuits VTT ...).

Du bio cultivé chez nous, pour nos cantines scolaires

en développant les circuits courts, comme une zone municipale de maraîchage certifiée Agriculture Biologique.

Des liens renforcés avec le lycée agricole de Carmejane

afin de favoriser l'éducation à l'environnement et à l'agroécologie dans le primaire et le secondaire.





SANTÉ & SOLIDARITÉ

Nous voulons préserver et renforcer l'offre de soins ainsi que la politique de prévention santé, mettre en œuvre une charte "Handicap et accessibilité" et poursuivre les actions en faveur des seniors mais également des familles et de la petite enfance. Le soutien aux aidants sera l'une de nos actions prioritaires.

RENFORCER L'OFFRE DE SOINS & LA PRÉVENTION

Aider à l'installation des professionnels de santé
Par une politique volontariste d'aide, en soutenant les mesures déjà en place ainsi qu'en accompagnant l'installation des conjoints.

Renforcer le lien ville-hôpital

Pour améliorer le parcours de santé, rôle majeur du médecin généraliste.
Favoriser l'installation d'une maison médicale de garde au sein de l'hôpital

Favoriser les installations futures des étudiants en médecine

En renforçant la coopération avec la Faculté de Médecine de Marseille et l'Agence Régionale de Santé.

Soigner l'asthme

Nous avons tout le potentiel pour faire de Digne-les-Bains et son territoire la première destination pour l'accueil et les soins des personnes souffrant d'asthme.

Mener des actions de prévention ciblées

auprès des jeunes, des seniors et des personnes souffrant d'un handicap.

SOLIDARITÉ & LIENS INTERGÉNÉRATIONNELS

Une politique du « Bien grandir et bien vieillir »

par un mode de garde flexible pour vos enfants, adapté à tous les besoins. Choyer nos aînés et favoriser le maintien à domicile par une architecture adaptée et la domotique.

Des projets issus du Conseil citoyen

Encouragés et soutenus.

Une charte « Handicap et accessibilité »

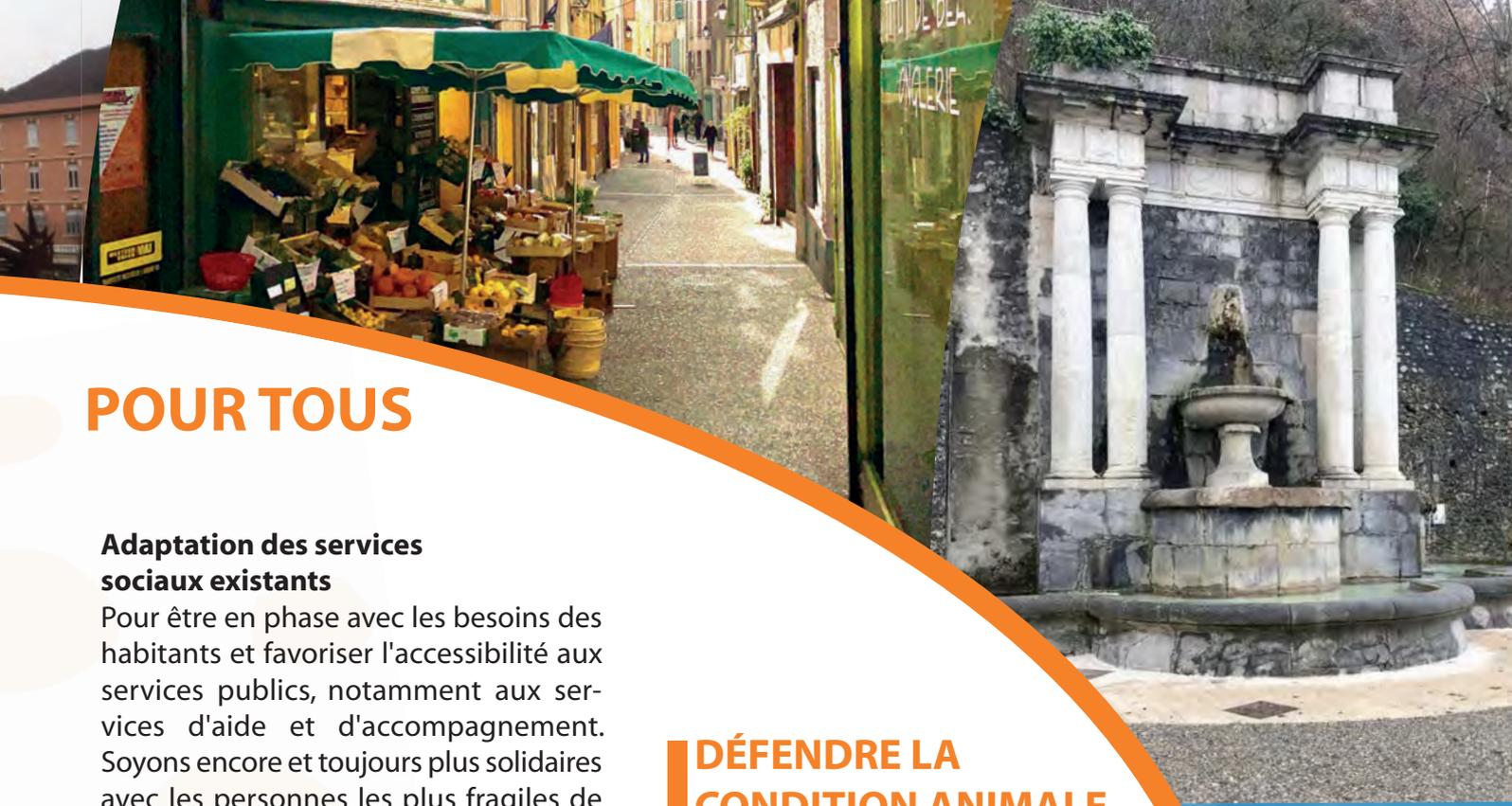
Afin de faciliter la vie des personnes souffrant d'un handicap et visant à améliorer l'accessibilité de la ville, l'aide au logement, le soutien aux associations ... L'urbanisme et les mobilités doivent être repensés.

Création de maisons de quartier

dans chaque zone périphérique afin d'organiser services et activités. Nous leur allouons des crédits pour mettre en œuvre des projets d'initiative citoyenne.

Une démocratie active

avec la nomination dans chaque quartier d'un porte-parole qui rapportera les informations et doléances tous les trimestres en mairie.



POUR TOUS

Adaptation des services sociaux existants

Pour être en phase avec les besoins des habitants et favoriser l'accessibilité aux services publics, notamment aux services d'aide et d'accompagnement. Soyons encore et toujours plus solidaires avec les personnes les plus fragiles de notre société.

DYNAMISER LE THERMALISME

Mieux communiquer

sur les vertus thérapeutiques et préventives des soins prodigués, renforcées par les bienfaits d'un climat exceptionnel.

Une collaboration renforcée

avec les associations sportives, les accompagnateurs en montagne, les guides touristiques et les activités de médecine naturelle afin de soutenir l'établissement thermal dans sa politique de remise en forme.

Soutenir l'installation de résidences hôtelières de qualité.

Pour améliorer et développer l'accueil des curistes.

DÉFENDRE LA CONDITION ANIMALE

De meilleures conditions pour les associations concernées

Selon un proverbe péruvien « les animaux sont les anges de la terre »

Prendre en compte leur souffrance, leur place dans la société et dans l'espace urbain est essentiel. Le service rendu par les associations œuvrant pour la cause animale est d'utilité publique. Aidons-les à accomplir leur mission au quotidien, tout particulièrement en améliorant les conditions d'accueil des animaux abandonnés et de travail pour les bénévoles qui les soignent.





JEUNESSE, ÉDUCATION, SPORT

Menons une politique de soutien actif à l'éducation et aux sports pour une réelle égalité des chances en soutenant de la même façon la culture et le milieu associatif pour permettre à chacun de vivre ses passions tout en renforçant le lien social.

Pour un système éducatif de qualité

Prendre en compte les besoins spécifiques par quartier.

Pour que nos enfants puissent vivre leur scolarité dans les meilleures conditions possibles et accéder à tous les lieux de culture.

COLLÈGES - LYCÉES PÔLE UNIVERSITAIRE

Un partenariat privilégié avec le Département et la Région Pour le maintien et le développement d'une offre éducative de premier plan sur notre ville préfecture.

Développer le campus connecté

Pour permettre à nos jeunes Dignois de poursuivre leurs études à distance.

Du lien entre les filières professionnelles et les acteurs économiques

De façon constante pour coller au plus près de la demande.

Proche de notre IUT et de l'IFSI*

Par un accompagnement actif de leurs initiatives.

*Institut de Formation en Soins Infirmiers

Des subventions pour les associations étudiantes

Afin de favoriser leurs émergences et leurs développements du lycée à l'IUT, en créant des ponts entre étudiants et population.

UNE MEILLEURE OFFRE SPORTIVE & DE LOISIRS

Réhabilitation du stade Robert Gage (**NON À SA VENTE !**) et des structures existantes.

Afin de renforcer l'offre de structures et d'équipements sportifs accessibles aux scolaires et aux associations.

De grands événements sportifs

à accueillir favorablement, en impliquant les associations dignoises.

Développement du projet de pumptrack.

Bowling, Patinoire, Casino-Auditorium, Salle de danse... et boudrome couvert

en partenariat avec des entreprises privées, facilitons l'installation de projets de loisirs afin de booster l'attractivité et l'économie de notre ville.



CULTURE & VIE ASSOCIATIVE

VOIR LA CULTURE EN GRAND

Soutien aux artistes et renforcement de la vitalité culturelle

par la mise à disposition de locaux, de boutiques tests à durée variable, avec une communication dédiée sur des projets innovants.

Réorganiser le service culture et ses missions

pour une programmation pluridisciplinaire à même de donner à la ville de la création » : festival de rues, rencontres avec des artistes, points de Street Art, accueil d'expositions et de conférences à rayonnement international, symposium... et cela tout au long de l'année.

Un soutien à nos écoles artistiques

Comme l'école des Beaux-Arts ou le Conservatoire, afin de leur donner une meilleure visibilité et favoriser l'accès à la culture (théâtre, danse, expositions, médiation...).

LA RICHESSE DU MONDE ASSOCIATIF

Une maison des associations

avec pour objectif de faciliter les démarches administratives de plus en plus lourdes et bénéficier au maximum des subventions (régionales, nationales voire européennes) pour la réalisation de projets d'envergure.

Soutenir- Impliquer-Valoriser- Fédérer

... l'ensemble du formidable tissu associatif dignois, qu'il soit sportif, social ou culturel, et qui mérite une mise en lumière adaptée et un dialogue constant avec les services de la ville. Le travail remarquable de tous ces bénévoles doit être reconnu, et leur présence accrue dans certains projets de la politique de la ville.

Relancer les échanges avec les villes jumelées.



Gilles Chalvet

*Une équipe déterminée et passionnée
par sa ville et son territoire*



LE GRAND RENDEZ-VOUS MEETING

Mardi 30 novembre 2021 à 18h30

AU PALAIS DES CONGRÈS

Entrée libre - Venez nombreux

Les gestes barrières doivent être respectés (Pass sanitaire non obligatoire)

ÉLECTIONS MUNICIPALES DIGNE-LES-BAINS 5 ET 12 DÉCEMBRE 2021